	Dokumentnamn <i>Landsbygdsstrategi – Gällivare kommun 2017-2020</i>		
	Dokumenttyp <i>Strategiska planer och program</i>	Diarienummer <i>KS/2016:652</i>	
	Beslutad av <i>Kommunfullmäktige</i>	Kontrollstation <i>Utvecklingsenheten</i>	
	Datum <i>29 maj 2017</i>	Giltighetstid <i>2017-2020</i>	

Landsbygdsstrategi - Gällivare kommun 2017- 2020

STYRDOKUMENT – STRATEGISKA PLANER OCH PROGRAM

Definition: *Planer och program* är ett samlingsnamn för sådana styrdokument som innehåller en planering för framtiden. Planer och program kan vara relativt uttömmande dokument som utifrån en beskrivning av nuläget anger vad man vill uppnå under en viss tidsperiod. Planer och program ska därför innehålla tydligt formulerade, mätbara och tidsatta mål.

Gällivare kommuns viktigaste planer och program är kommunplan, handlingsplan och verksamhetsplan. Dessa dokument är en viktig del av styr- och ledningssystemet och innehåller kommunens vision och styrkort. De är även kopplade till verksamhetsplaneringsprocess och budgetprocess.

Planer och program beslutade av kommunfullmäktige ska ha en ganska lång giltighetstid (gärna tre år eller mer). För att särskilja dem från andra planer och program benämns de *strategiska planer och program*. Dessa dokument finns i kommunens documentsamling.



Dokumentnamn Landsbygdsstrategi – Gällivare kommun 2017-2020	
Dokumenttyp	Diarienummer
Strategiska planer och program	KS/2016:652
Beslutad av	Kontrollstation
Kommunfullmäktige	Utvecklingsenheten
Datum	Giltighetstid
29 maj 2017	2017-2020

Innehållsförteckning

Innehållsförteckning.....	3
Inledning.....	4
Disposition.....	5
Begrepp och förklaringar.....	5
Gällivare kommuns vision och värdegrund.....	7
Vision.....	7
Värdegrund.....	7
Avgränsningar.....	8
Nuläge.....	8
Förhållningssätt.....	10
Mål och Målområden.....	11
Målområde – Goda livsmiljöer.....	11
Målområde - Energieffektiva lösningar.....	12
Målområde - Långsiktiga investeringar.....	12
Berörda aktörer.....	12
Framtida utvecklingsområden.....	13
Gällivare kommuns målstyrningsmodell.....	14
Organisation.....	15
Uppföljning.....	15
Revidering.....	15
Referenslista.....	16
Bilaga 1.....	17
Befolkningsstruktur.....	17
Bilaga 2.....	21
Invånare efter förskole-, grundskole- och gymnasieskoleålder.....	21

Inledning

En levande landsbygd är en viktig del för att skapa en attraktivt kommun. Tillgången till arbete, utbildning, service och goda kommunikationer är viktiga förutsättningar för att boende på landsbygden ska kunna ses som attraktiva boendialternativ. Av kommunens ca 18 000 invånare bor ca 2900 i landsbygden och fjällen.

I arbetet med Gällivares översiktsplan (2014) gjordes en indelning i bygder, vilket överensstämmer med uppdelningen i det arbete med lokala utvecklingsplaner som byarna på landsbygden själva bedrivit och delvis utifrån den servicestruktur som finns. Varje bygd har en eller flera kärnbyar med viss service som försörjer ett omland med mindre byar. Följande byar är utpekade som kärnbyar i respektive bygd: Hakkas, Nattavaara, Leipojärvi/Dokkas, Skaulo/Puoltikasvaara, Ullatti och Tjautjas.

Fjällvärden med dess anläggningar, visten och byar har speciella förutsättningar. I området Fjällvärlden ingår bland annat Nikkaluokta, Ritsem och Stora Sjöfallet. Dessa platser utgör säsongvis viktiga funktioner för rekreation och besöksnäring men har ingen permanent service som försörjer ett omland. Platserna fungerar därmed inte som samlande noder som på landsbygden, men de räknas in som en del i landsbygdsutvecklings arbetet.

För att stödja möjligheterna för en positiv utveckling på Gällivares landsbygd kopplas denna landsbygdsstrategi ihop med EUs-, nationella och regionala mål för landsbygdsutveckling tillsammans med de horisontella verksamhetsmålen gällande ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet i kommunen. Gällivares övergripande mål i denna strategiperiod är att **genomföra insatser för en attraktiv landsbygd för boende, besökare och inflyttare.**

De tre målområdena med sina respektive delmål som Gällivare kommun valt att arbeta utifrån under strategiperioden 2017-2020 ska ses som startskottet för ett strategiskt landsbygdsutvecklingsarbete. Idag finns det begränsad data och mätinstrument för uppföljning av flertalet av delmålen, och därför blir uppföljningen svår. Därför ska inledande arbete under strategiperioden fokusera på att utarbeta indikatorer för delmålen tillsammans med berörda kommunala förvaltningar och samarbetspartners.

Disposition

Landsbygdsstrategin är uppdelad i tre delar, den första delen behandlar inriktningen för landsbygdsutvecklingsarbetet, andra delen innefattar landsbygdsstrategins plats i den kommunala verksamheten och den tredje delen är källor och referenspunkter.

Begrepp och förklaringar

Landsbygd:

Inom det nationella landsbygdsprogrammet definieras landsbygd: *som områden utanför tätorter med mer än 3 000 invånare*.¹ Jordbruksverket definierar Gällivare kommun som en *Gles landsbygdskommun*², vilket innebär bland annat en befolkning med mindre än fem invånare per km². Beroende på vilken nivå eller vilka glasögon vi väljer att använda definieras landsbygd olika, vilket är viktigt för att förstå hur de olika mål och prioriteringar från EU- till regionsnivå definieras Gällivare som kommun och landsbygden här. Inom ramen för denna strategi avgränsas landsbygd till att innefatta de sex bygderna; Dokkas/Leipojärvi, Hakkas, Nattavaara, Soutujärvi, Tjautjas och Ullatti samt byar i fjällen. Indelningen utgår från Gällivare kommuns översiktsplan (2014).

Landsbygdsprogrammet:

Det svenska landsbygdsprogrammet avgränsar sig till 2014- 2020 och består av mål och prioriteringar för att utveckla landsbygden. Stöden och ersättningarna inom programmet finansieras gemensamt av Sverige och EU. Det är den Europeiska jordbruksfonden för landsbygdsutveckling som stöder EU:s politik för landsbygdsutveckling. Målen i det svenska landsbygdsprogrammet ska bidra till att nå det övergripande målet Smart och hållbar tillväxt för alla, vilket innefattar mål i den gemensamma strategin Europa 2020.☞ Svenska landsbygdsprogrammet 2014–2020 innehåller 6 stycken prioriteringar, som Norrbottens handlingsplan för landsbygdsutveckling 2014-2020 baserar sig på, men utgår från de regionala förutsättningarna. Bilden nedan visar hur svenska prioriteringar (1-6) förhåller sig till EUs jordbrukspolitik (där landsbygdsutveckling ingår) och till Europa 2020, strategi för tillväxt och sysselsättning.

¹ Regeringskansliet. Sweden - Rural Development Programme (National), 2014-2020. Version 2.1.

² Jordbruksverket, 2015.

<http://www.jordbruksverket.se/etjanster/etjanster/landsbygdsutveckling/alltomlandet/sahardefinierarvilandsbygd.4.362991bd13f31cadcc256b.html>



Figur 1 Bild över koppling mellan Europa 2020 målet och Landsbygdsprogrammet på EU och Nationell nivå

Gällivare kommuns vision och värdegrund

Vision

Visionen beskriver det samhälle som politiken strävar efter. All utveckling i Gällivare kommun ska bygga på den gemensamma visionen.

Gällivare kommuns vision:

Gällivare – en arktisk småstad i världsklass.

För att uppnå de övergripande hållbarhetsmålen och förverkliga kommunens vision är landsbygdsutveckling en viktig del. Levande landsbygder är en förutsättning för att skapa attraktiva platser att bo och verka på. Boendemiljöer på landsbygderna präglas av närhet till naturen, gemenskap och trygghet, vilket är kvaliteter som många människor eftersträvar. Tillgången till arbete, service, utbildning och goda kommunikationer är viktiga förutsättningar för boende och företag på landsbygderna, samt för inflyttare och besökare. Strategin är framtagen med syftet att visa på bredden i kommunens vision, att tydliggöra landsbygdens roll i kommunen som helhet. Strategin tydliggör inriktningen för kommunens landsbygdsarbete och ger underlag för att resurser avsätts för arbetet. För att arbetet med landsbygdsutveckling ska få effekt krävs en långsiktighet och kontinuitet i arbetet.

Värdegrund

All verksamhet vilar på kommunens gemensamma värdegrund och ska återspeglas i praktisk handling i varje dokument och beslut.

Gällivare kommuns värdegrund:

Alla medborgare är lika värda och ska bemötas med respekt. Kommunen arbetar aktivt för att ha jämlikhet och jämställdhet i fokus i alla kontakter med medborgare, organisationer och företag.

Strategin speglar vikten av kommunens värdegrund, det vill säga att alla medborgare är lika värda. Det är viktigt ur rättvis- och demokratiperspektiv att liksom i tätortsmiljöer skapa förutsättningar och möjligheter till goda livsmiljöer i landsbygd. Detta gäller alla människor som önskar sig bo och verka i lands- och glesbygd, likväl för besökare och inflyttare. Landsbygdernas i vissa fall unika förutsättningar behöver tydligare inkluderas i kommunens arbete eftersom vi strävar efter ett jämställt och jämlikt förhållningssätt i alla kontakter med medborgare, organisationer och företag. De unika förutsättningarna utgörs till stor del av glesheten och långa avstånd, som ställer högre krav på flexibla och nya lösningar.

Avgränsningar

Landsbygdsstrategin avgränsar sig geografiskt till de sex bygderna samt byar i fjällen, samtliga utpekade i översiktsplanen (2014). De områden som ingår i begreppet *Gällivare tätort med omland* är exkluderad i denna strategi, närmare förklaring vilka områden som ingår i begreppet finns i översiktsplanen (s.33ff.) Strategin är giltigt till och med 2020.

Nuläge

Nedan följer en kortare beskrivning av nuläget på Gällivares landsbygd. Inom vissa områden, t.ex. sysselsättningsgrad, andel personer med utländsk bakgrund på landsbygd, jämställdhet m.fl., finns ingen aktuell statistik för Gällivare på bygde-nivå. Detta eftersom kommunen inte nyligen arbetat med kartläggning och analys. Mycket av den statistik som är tillgänglig är på regional- eller kommunalnivå. Inom ramen för denna strategi kommer kartläggningar och analyser att göras. Nedan beskrivs den data som idag är tillgänglig på landsbygd- och bygdenivå.

Av Gällivare kommuns knappt 18 000 invånare bor ca 2900 personer i landsbygden samt i fjällen. Indelningen av landsbygden och fjällvärlden är baserad på Gällivare kommuns översiktsplan (2014). I översiktsplanen finns ett kapitel om landsbygd som inkluderar en beskrivning av varje bygd (s.38ff.). Det finns också ett kapitel om fjällvärlden (s.70ff.). I dessa kapitel finns kartor som beskriver de ungefärliga gränserna för bygderna och fjällen, samt kartor för markanvändning och sociala stråk.

I slutet av denna strategi visas befolkningspyramider från 2016. Befolkningspyramiderna visar fördelning av ålder och kön, samt medelålder och total antal invånare per bygd och för fjällvärlden. Sammanfattningsvis är antalet män högre än antalet kvinnor i alla bygder, tillika generellt i kommunen i stort. Medelåldern i bygderna är också generellt sett högre än kommunens genomsnitt (se bilaga), som är 45 år. Gällande medelåldern urskiljer sig dock Tjautjas från mängden med en medelålder under 39 år. 261 personer är 80 år eller äldre i bygderna/fjällen.

I bygderna finns det 105 barn som är i förskoleålder (1-5 år), i grundskoleålder (6-15 år) finns det 198 barn och ungdomar och i gymnasieålder (16-20 år) finns 143 unga vuxna. Förskolor finns i Hakkas, Dokkas och Puoltikasvaara. Pedagogisk omsorg finns i Nattavaara och Tjautjas. Arbetet med den nya skolstrukturen är igång efter beslut i kommunfullmäktige 2015. Detta innebär att fyra landsbygdsskolor, i Hakkas (f-9), Dokkas (f-6), Tjautjas (F-3) och i Puoltikasvaara (f-6) kommer

fortsätta sin verksamhet. Det saknas förskolor och skolor i fjällområdet. Förskoleverksamhet eller pedagogisk omsorg samt skolgång ordnas i närliggande bygder eller angränsande kommuner.

Andelen invånare i arbetsförd ålder på landsbygden är 52%, vilket motsvarar 1485 personer mellan 19-65 år. Företagande på landsbygd bedrivs inom renskötsel, bygg, handel, service, transport, hälsovård, turism, hantverk, skogsförvaltning, jord- och skogsbruk, företagstjänster och tillverkning³.

I bygderna är det flertalet verksamheter som drivs kommersiellt av ekonomiska föreningar. I Ullatti och Hakkas ägs drivmedelstationer av ekonomiska föreningar och förutom drivmedelstation i Nattavaara ägs också livsmedelsbutiken av en ekonomisk förening, funktioner som är nödvändiga för boende, företagare och besökare. Service är en tillväxtfaktor enligt Tillväxtverket och därför är dessa funktioner nödvändiga för utveckling av näringslivet i bygderna⁴.

Mål och nulägesbeskrivningar kring kommersiell samt viss offentlig service finns i det kommunala serviceprogrammet. Fokus i programmet är främst tillgänglighet av drivmedel och livsmedel.⁵

Civilsamhället, oftast genom föreningar är en viktig drivkraft för utveckling på landsbygden. Det finns många olika föreningar på landsbygden, i tidigare arbete mobiliserades utvecklingskraften i så kallade Viljor. Det finns sex stycken Viljor, indelade efter de sex bygderna: Dokkas/Leipojärvi, Hakkas, Nattavaara, Soutujärvi, Tjautjas och Ullatti.

Utbyggnaden av bredband i kommunen kommer möjliggöra för bättre service i kommunens landsbygder, vilket underlättar och utvecklar näringslivet. Idag finns det fiber i Tjautjas och Leipojärvi, men i resterande bygder finns inte tillgång till fiber/bredband förutom till kommunala fastigheter, som används av för- och grundskoleverksamheter och hemtjänst. I samband med bredbandsutbyggnaden planeras fiberdragning i samtliga bygder. Till vilken utsträckning finns beskrivet i den kommunala Bredbandsstrategin.⁶

Landsbygderna erbjuder naturnära boendemiljöer, till exempel strandnära boende eller boende kombinerat med hästhållning. Det finns också strategiskt belägna bygder där tillgången på boende är eller kan bli extra aktuell: Soutujärvi, Hakkas, Dokkas och Leipojärvi med anledning av deras

³ Översiktsplan, 2014 och Fördjupade lokala utvecklingsplaner, 2014-2015

⁴ Tillväxtverket, 2016

⁵ Gällivare kommun. Lokalt serviceprogram – Gällivare kommun 2016-2018.

⁶ KF/2016:0523 §120

belägenhet i relation till samhället och pågående gruvverksamheter (Översiktsplanen, 2014). Sakajärvi och Likavaara ska inom snar framtid utrymmas för utvidgning av Aitik.

Kommunen äger ett antal fastigheter på landsbygden, som efter en utredning (2010) kallas avvecklingsfastigheter. Fastigheterna är i varierade skick och används i olika utsträckning. Dessa finns i Skaulo, Nattavaara, Ullatti, Nilivaara och Hakkas. Kommunen äger även ett antal tomter på landsbygden, som är möjliga försäljningsobjekt.

Trygghet kan innefatta en rad olika funktioner, dels att det finns gång och cykelvägar som gör det säkert för barn och vuxna att vistas i trafiken, men trygghet kan också innebära beredskap vid stora olyckor och i kris t.ex. att det finns elreservverk och nödtelefoner. Idag finns inga trygghetspunkter/samlingsplatser för sådana funktioner i bygderna. Däremot finns det 4 stycken räddningsfordon inom kommunens räddningstjänst som är utlokaliserade på så kallade räddningsvärn i byarna Skaulo, Nilivaara, Ullatti och Nattavaara. Kommunen har som mål att starta ett femte räddningsvärn i byn Hakkas. Räddningsvärnen består helt av frivillig personal och bemannas av ca 40 personer i dagsläget.

Buss- och tågförbindelser är begränsade i landsbygden. Nattavaara och Kaitum är de tågstationer som finns och används på landsbygden idag. Det finns ingen behovsanalys gjord för kollektivtrafiken som berör befolkningen på landsbygden. En snabb översyn visar dock t.ex. att det är svårt för gymnasieungdomar och vuxna att pendla till Gällivare från Hakkas och Ullatti på morgonen och sedan tillbaka under eftermiddag/kväll⁷.

Förhållningssätt

Gällivare kommuns landsbygdsstrategi utgår ifrån den kommunala verksamhetens ramverk, det vill säga de bestämmelser och planer/program som är antagna av kommunen. Samtidigt påverkas den kommunala verksamheten av externa dokument, planer och program, till exempel de sex lokala utvecklingsplanerna (2012) samt de fördjupade lokala utvecklingsplanerna (2014-2015).

Landsbygdsstrategin har också kopplingar till den Regionala handlingsplanen⁸ för landsbygdsprogrammet, som i sin tur bygger på det nationella och det europeiska landsbygdsprogrammen. Men eftersom de externa dokumenten inte är antagna inom ramen för

⁷ Länstrafiken Norrbotten

⁸ Länsstyrelsen Norrbotten. Regional handlingsplan för landsbygdsprogrammet och havs- och fiskeriprogrammet 2014-2020.

kommunens verksamhet, och kommunen därmed inte är ägare, är de heller inte styrande för kommunens arbete med landsbygdsutveckling.

Mål och Målområden

För att uppnå de kommunala målen om en socialt-, ekologisk- och ekonomiskt hållbar kommun, är det övergripande målet för strategin att **genomföra insatser för en attraktiv landsbygd för boende, besökare och inflyttare**. För att uppnå detta mål behövs intern samverkan mellan kommunens olika verksamheter men det krävs också en god samverkan mellan kommunen och andra aktörer i samhället. Målet fodrar också en helhetssyn vid beslutsfattande och insatser för att resultatet ska främja utvecklingen i hela kommunen.

De målområden som prioriterats under denna strategis giltighetsperiod presenteras nedan.

Målområde – Goda livsmiljöer

Delmål

- **Tillgänglighet till service** - bistå i utvecklingen av kommunal och kommersiell service i landsbygd och fjäll. För landsbygden och fjällen innefattar service tillgång till bland annat livsmedel- och förbrukningsvaror, drivmedel, infrastruktur, vård och omsorg och myndighetstjänster.
- **Tillgänglighet till utbildning** – verka för kvalitet i för- och grundskoleverksamhet, anpassade transporter till gymnasieskola samt tillgång till teknik för distansutbildningar.
- **Trygga miljöer** – arbeta för att skapa trygga miljöer i landsbygden och fjällen, särskilt bör trafiksäkerhet⁹ och beredskap vid olyckor och i kris beaktas.
- **Bostadsförsörjning** – möjliggöra för bostadsbehov. Skapa förutsättningar för ett varierat utbud av boenden på landsbygden, för olika målgrupper.
- **Fritid och kultur** – främja ett aktivt förenings- och kulturliv på landsbygden som bidrar till folkhälsomål och god livskvalité. Kommunens befintliga kultur- och fritidsanläggningar bör bibehållas och utvecklas efter behov, särskilt i anslutning till för- och grundskolverksamhet.
- **Näringsliv och arbetstillfällen**: främja utvecklingen av landsbygdens företag och arbetstillfällen genom att tillämpa kommunens Näringslivsstrategi, t.ex. genom att stödja utvecklingen av besöksnäringen.

⁹ Trafiksäkerhet innebär bland annat att barn och ungdomar kan ta sig på egen hand till för- och grundskoleverksamhet på ett säkert sätt.

- **Jämlik kommun** – internt och externt arbeta för jämlikhet mellan fjäll, landsbygd och tätort, där utgångspunkten är lika rättigheter, skyldigheter och möjligheter för alla oavsett åldrar, funktionsvariation, socio-ekonomiska förutsättningar, etnisk bakgrund och kulturell bakgrund. Arbetet ska ske i enlighet med de skyldigheter som Gällivare kommun har som förvaltningskommun för tre minoritetsspråk, vilket innebär att säkerställa att man uppfyller minoritetsspråkslagstiftningens intentioner.
- **Jämställd kommun** – verka för en socialt hållbar kommun där jämställdhet är i fokus, så att kvinnor, män, flickor och pojkar har rätt till lika förutsättningar och möjlighet att utvecklas.

Målområde - Energieffektiva lösningar

Delmål

- **Resurseffektivitet** - Främja resurseffektivitet i verksamheter på landsbygden, vilket kan innefatta samordning av insatser, lokaler och resurser, främja lokal produktion och lokala leverantörer.
- **Energieffektivitet** - främja hållbara transporter och nya smarta lösningar som minskar klimatpåverkan.

Målområde - Långsiktiga investeringar

Delmål

- **Hållbara investeringar** - Investeringar på landsbygden ska vara hållbara över tid och generera robusta bygder.
- **Investering i kunskap** – öka kunskapen om och utveckla metoder för lokal utveckling.
- **Analys** - Alla investeringar, oavsett gällande kapital, personella resurser eller kunskap, ska baseras på analys. Analysens omfattning ska utföras och bedömas i relation till insats.

De tre målområdena med respektive delmål som Gällivare kommun valt att arbeta utifrån under strategiperioden 2017-2020 ska ses som startskottet för ett strategiskt landsbygdsutvecklingsarbete. Idag finns det begränsad data och mätinstrument för uppföljning av flertalet av delmålen, vilket leder till en försvårad uppföljning. Därför ska inledande arbete under strategiperioden fokusera på att utarbeta indikatorer och mätinstrument samt utvecklingsåtgärder/insatser för delmålen tillsammans med berörda kommunala förvaltningar och externa aktörer.

Berörda aktörer

För de olika delmålen berörs de kommunala förvaltningarna och deras verksamheter i varierande utsträckning. För att veta om målen och delmålen är uppfyllda i slutet av strategiperioden kommer en matris tas fram, som har samma funktion som en handlingsplan, med indikatorer, mätinstrument samt utvecklingsinsatser/åtgärder. I arbetet med framtagandet av matrisen och sedan verkställandet av dess innehåll är de olika förvaltningarna nyckelaktörer och utvecklingsenheten har en samordnande roll. Förvaltningarna beslutar om de indikatorer, mätinstrument och utvecklingsinsatser/åtgärder som berör dem.

För att uppfylla målen och delmålen krävs också extern samverkan. I det inledande arbetet med matrisen kommer de lokala utvecklingsgrupperna samt intresserade lokala aktörer ges möjlighet att delta i och forma processarbetet. Vidare sker allt utvecklingsarbetet i dialog med berörda aktörer.

Framtida utvecklingsområden

I januari 2017 presenterade den Parlamentariska landsbygdskommittén ett slutbetänkande¹⁰, en så kallad **sammanhållen landsbygdspolitik**. Gällivare kommuns uppgift blir att bevaka utvecklingen av slutbetänkandet och vilka åtgärder som regeringen ämnar utveckla. Det framtida arbetet i Gällivare kommun bör därför utformas och utvecklas efter den nationella landsbygdspolitiken samt med Europeiska målen och prioriteringarna för landsbygdsutveckling.

¹⁰ SOU, 2017:1

Gällivare kommuns målstyrningsmodell

Kommunen använder balanserade styrkort som modell för målstyrning, utveckling, planering och uppföljning. Styrningen utgår alltid från visionen som beskriver ett framtida önskat läge för kommunen.

Grunden i de balanserade styrkorterna är sex perspektiven:

1. Medborgare – kundperspektivet
2. Samhällsomvandling – Samhällsomvandlingsperspektivet
3. Tillväxt och utveckling - Innovation & utvecklingsperspektivet
4. Intern effektivitet - interna processperspektivet
5. Medarbetare – medarbetarperspektivet
6. Ekonomi - Finansiella perspektivet (god ekonomisk hushållning)

Den årliga Kommunplanen som antas av kommunfullmäktige innehåller kommunens strategiska styrkort med de övergripande målen för kommunen inom de fem perspektiven. Målen ska tydliggöra visionen och styra de tillgängliga resurserna så effektivt som möjligt. För varje mål finns det utsatta mått som ska göra det möjligt att mäta måluppfyllelsen.

Med utgångspunkt i kommunplanen arbetar nämnderna fram verksamhetsplaner med taktiska styrkort. Verksamhetsplanen är den styrande planen för nämnden och kommunstyrelsen.

För att förverkliga målsättningarna tar verksamheterna varje år fram handlingsplaner som beskriver vad som måste göras för att målen ska uppfyllas. Handlingsplanen styr verksamheternas arbete under året och är ett verktyg för att planera de åtgärder och aktiviteter som ska genomföras och följas upp.



Strategiska planer och program ska inordnas i kommunens målstyrningsmodell för att på så vis tydligare kunna fungera som underlag och ledning för politiska beslut och som ett styrdokument för de kommunala förvaltningarnas arbete. Planen ska vara vägledande i beslut om prioritering och fördelning av resurser som ska göras för att kommunens arbete ska styras mot visionen.

För att kunna följa upp strategiska planer och program ska dessa behandlas i den övergripande kommunplanen. Kommunplanen beskriver vad kommunen särskilt vill åstadkomma och fokusera på under den kommande mandatperioden. En översyn av kommunplanen görs årligen.



Organisation

Samordningen av landsbygdsarbetet ligger inom kommunstyrelsens ansvarsområde.

Utvecklingsenheten kan ses som stöd och samordningsfunktion när det gäller

förvaltningsöverskridande utvecklingsarbete för landsbygden och fjällen. Kommunfullmäktige är det högst beslutande organet i kommunen och för denna strategi.

Uppföljning

Uppföljning sker en gång per år i kommunens årsredovisning till kommunfullmäktige och kommunstyrelsen. Nämnderna är ansvariga för att följa upp verksamheten utifrån sina styrkort eller handlingsplaner där målen och delmålen från Landsbygdsstrategin ingår. Utvecklingsenheten är ansvarig för att sammanställa kommunens arbete med landsbygdsutveckling.

Revidering

Denna strategi utvärderas och revideras under 2020 med en analys baserat på matrisen för Landsbygdsutveckling 2017-2020. Kommunstyrelsen är ansvarig för att revidering och utvärdering sker. Utvecklingsenheten analyserar och lämnar förslag på reviderad plan. Kommunfullmäktige fastställer den reviderade planen.

Referenslista

Gällivare kommuns Näringslivsstrategi 2017-2020.

Jordbruksverket, (2015). Så här definierar vi landsbygd. Hämtad från:

<http://www.jordbruksverket.se/etjanster/etjanster/landsbygdsutveckling/alltomlandet/sahardefinierarvilandsbygd.4.362991bd13f31cadcc256b.html> (2016-07-26)

Länsstyrelsen Norrbotten, (2016). Regional handlingsplan för landsbygdsprogrammet och havs- och fiskeriprogrammet 2014-2020. Länsstyrelsen i Norrbottens län Uppdaterad inför 2016 (version 2016-02-22), godkänd av Jordbruksverket 2016-XX-XX. Hämtad från:

<http://www.lansstyrelsen.se/norrbotten/SiteCollectionDocuments/Sv/lantbruk-och-landsbygd/landsbygdsutveckling/BD-Handlingsplan.pdf> (2016-07-26)

Länsstyrelsen Norrbotten. Regional utvecklingsstrategi för hållbar framtid i Norrbotten 2020. Hämtad från:

http://www.lansstyrelsen.se/norrbotten/SiteCollectionDocuments/Sv/publikationer/naringsliv%20och%20foreningar/Lst%20broschyr_RUS_webb.pdf

Länstrafiken Norrbotten, <http://www.ltnbd.se/>

Regeringskansliet, (2016). Sweden – Rural Development Programme (National). Version 2.1. Hämtad från:

<http://www.jordbruksverket.se/download/18.229ea55815233ba0390e8c59/1452694447806/Landsbygdsprogrammet+2014-2020.pdf> (2016-07-26)

SOU 2017:1. För Sveriges landsbygder – en sammanhållen politik för arbete, hållbar tillväxt och välfärd. Hämtad från:

http://www.regeringen.se/4b136a/contentassets/acec663a156a41659021e0e1387e713d/sou-2017_1_webb.pdf

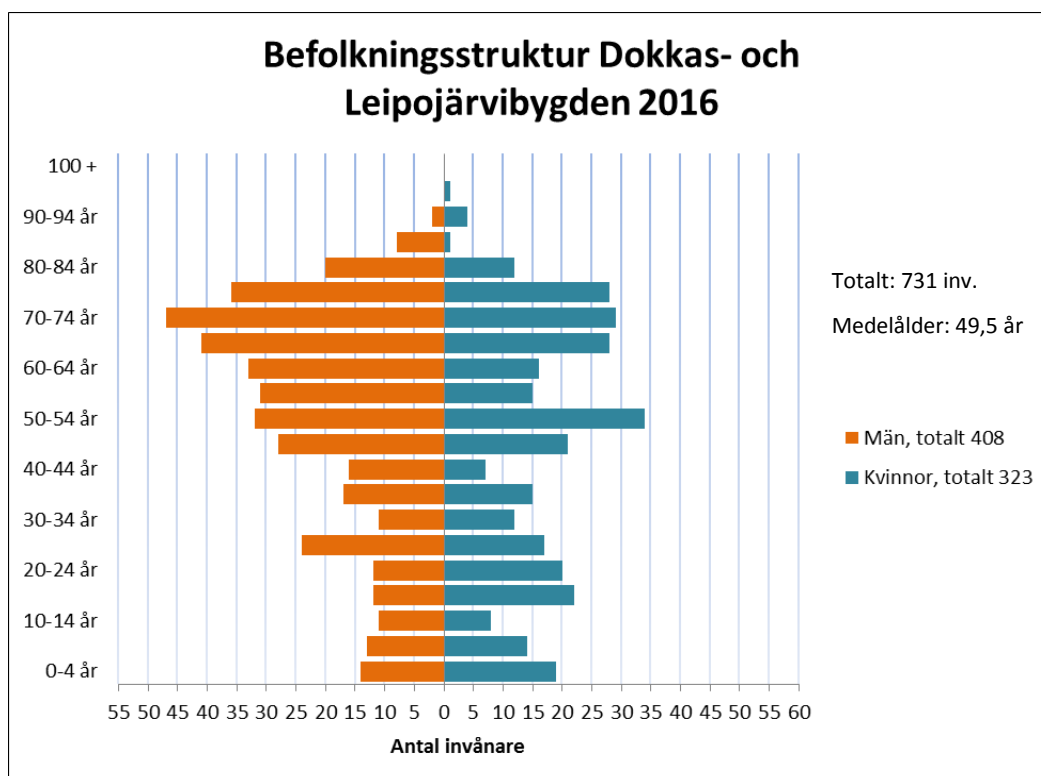
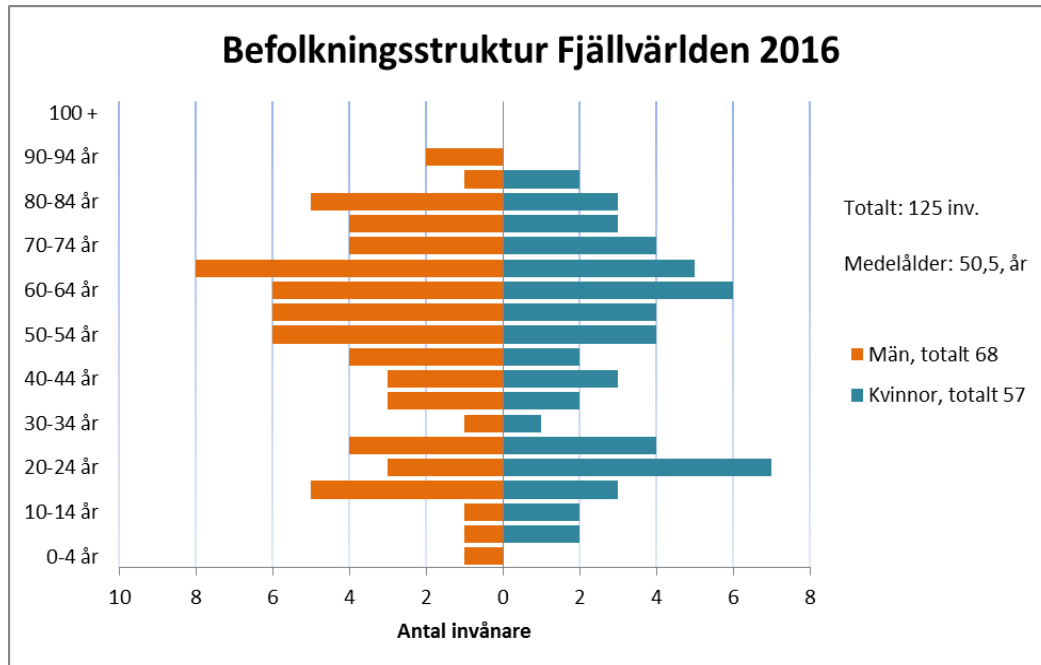
Tillväxtverket, (2016). Pilotkommuner för serviceutveckling. Rapport 0196. ISBN: 978-91-87903-53-3.

Hämtad från: <http://publikationer.tillvaxtverket.se/ProductView.aspx?id=2073> (2016-07-21)

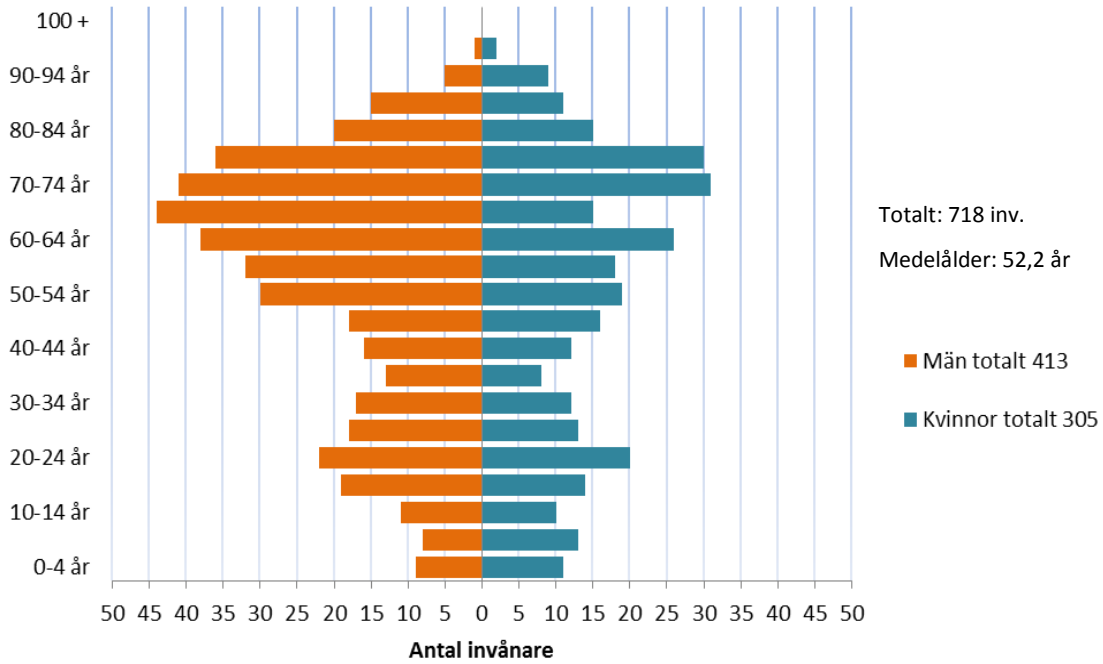
Bilaga 1

Befolkningsstruktur

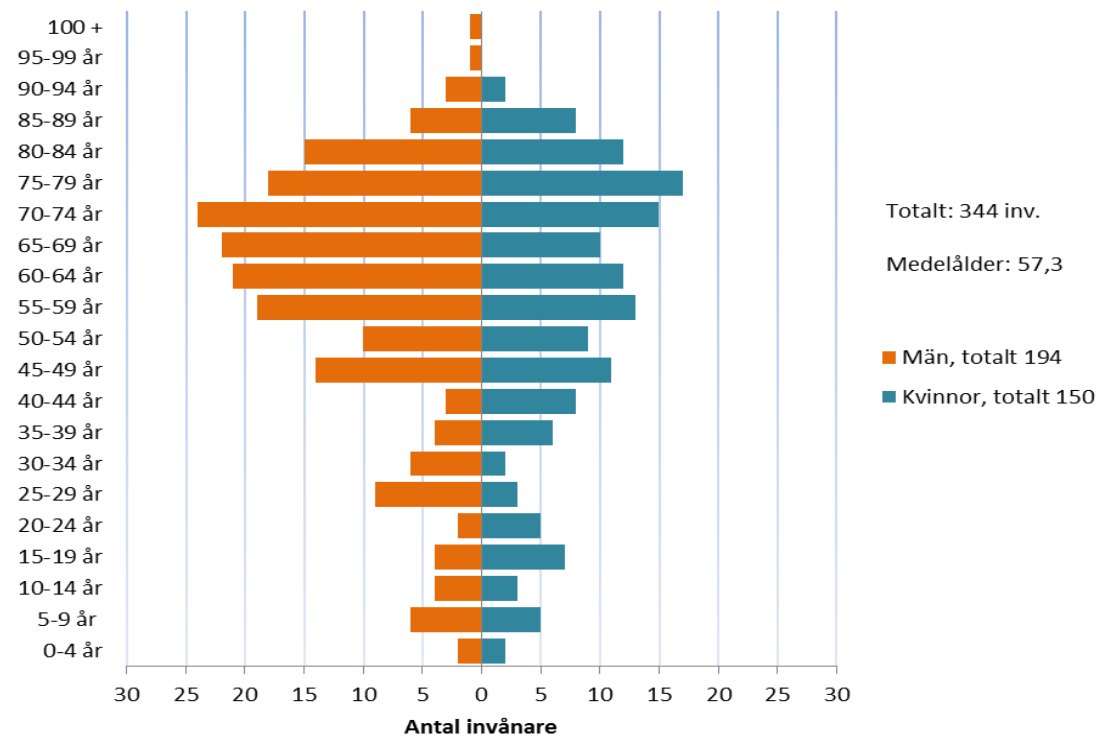
Notera att spannet för *antal invånare* skiljer sig mellan bygderna i diagrammen.



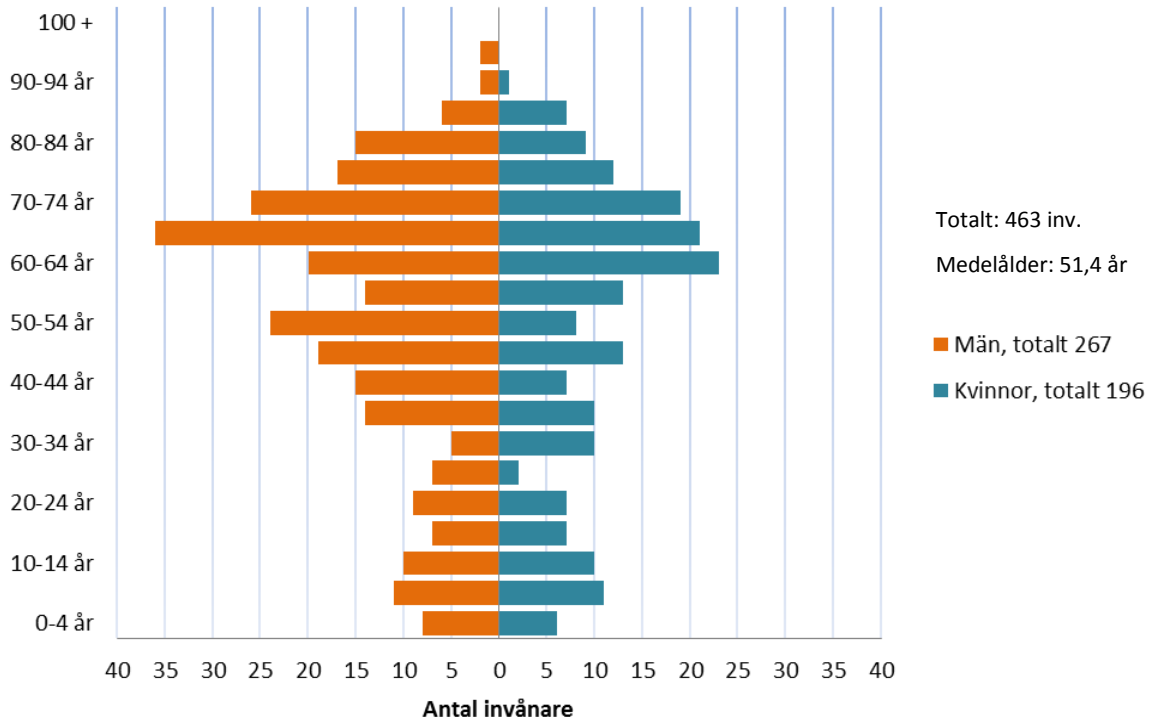
Befolkningsstruktur Hakkasbygden 2016



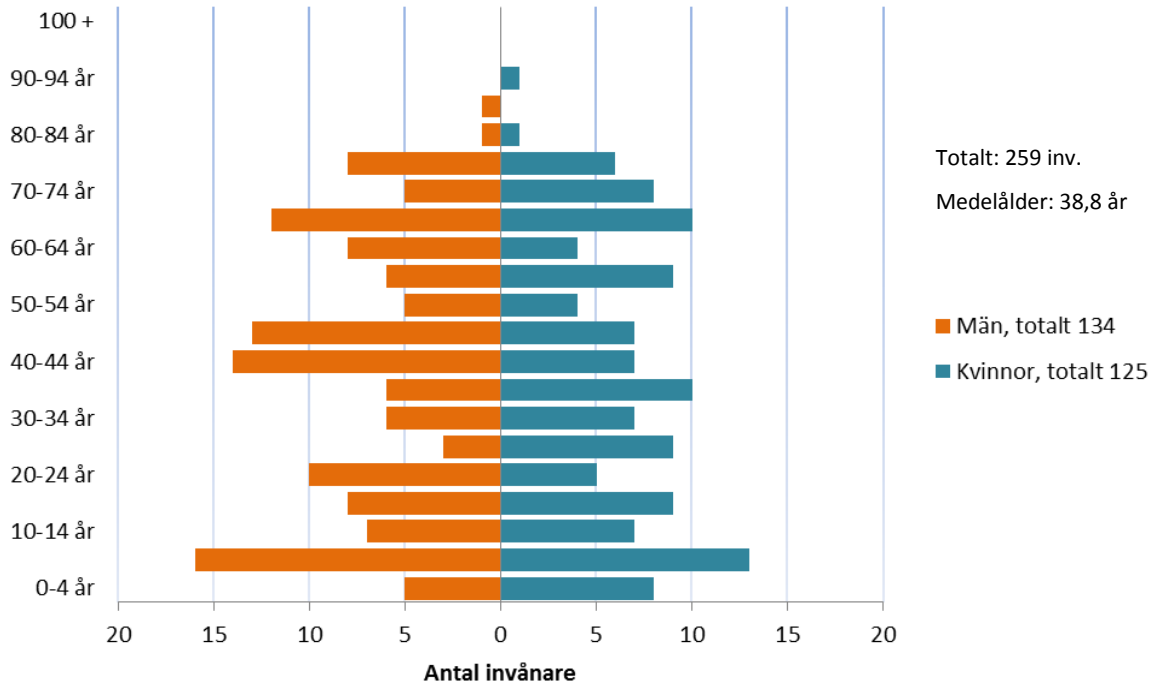
Befolkningsstruktur Nattavaarabygden 2016



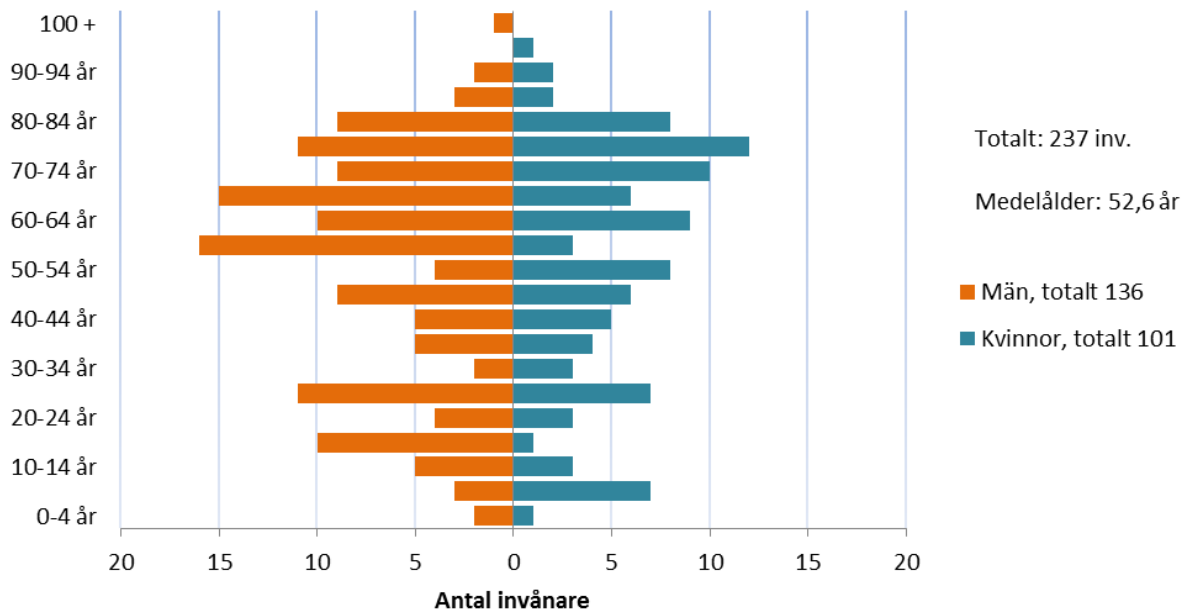
Befolkningsstruktur Soutjärnvibygdén 2016



Befolkningsstruktur Tjautjasbygden 2016



Befolkningsstruktur Ullattibygden 2016

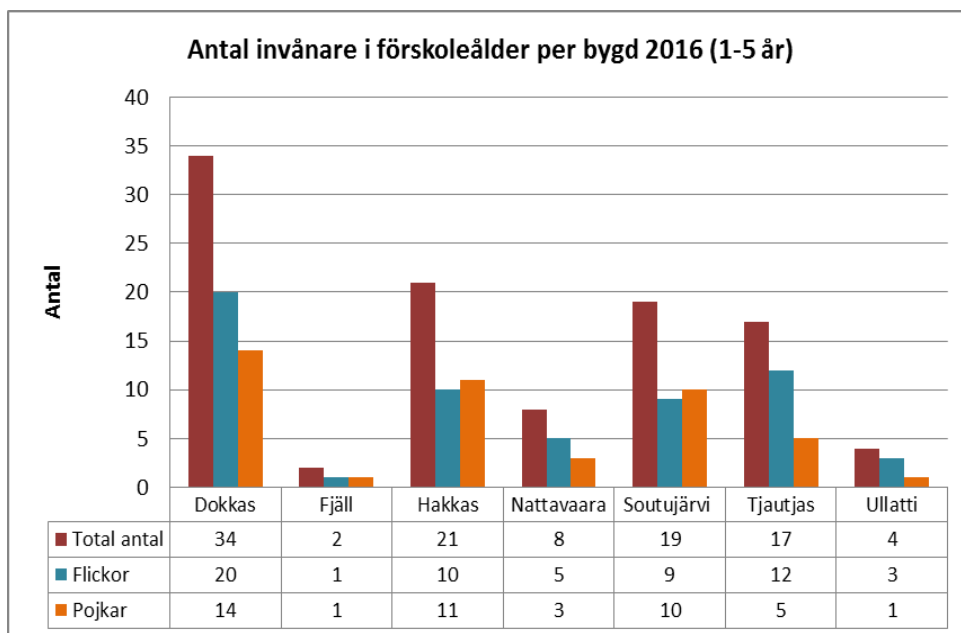


Bilaga 2

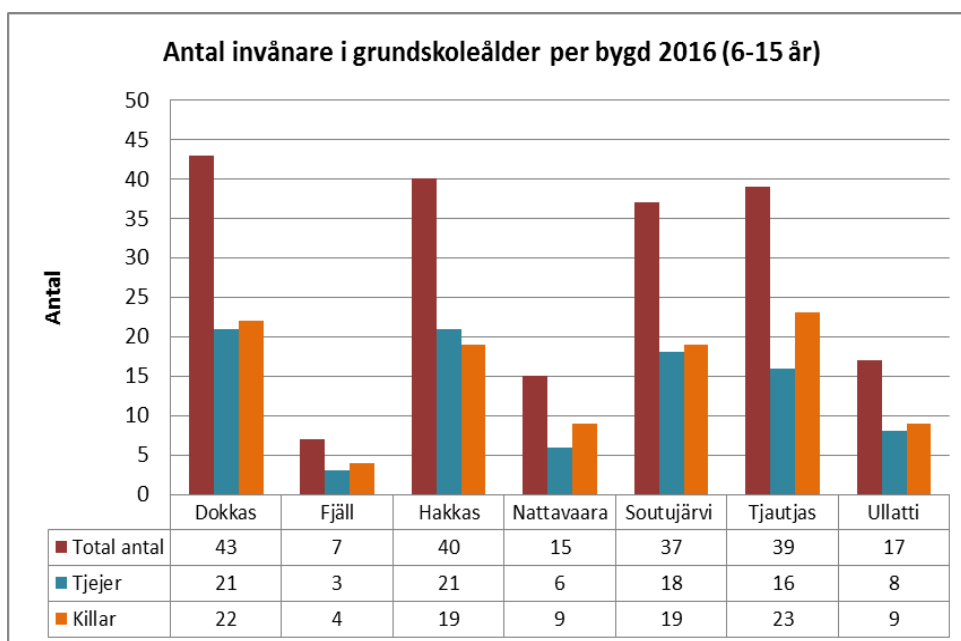
Invånare efter förskole-, grundskole- och gymnasieskoleålder

Definition av barn och ungdomar:

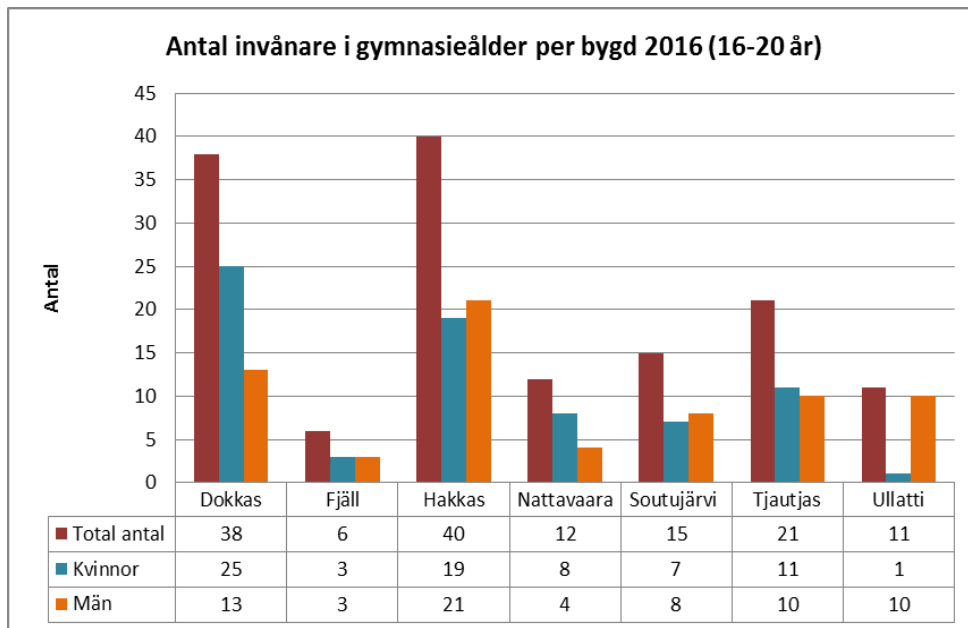
Gränsen för skolåldrar brukar vi ha som 1-5 år förskola, 6-15 år grundskola och 16-20 år ungdomar. Kommunen har aktivitetsansvar för ungdomar upp till 20 år. Enligt Barn-, utbildning- och kulturförvaltningen, 2016-12.



Totalt antal elever i förskoleålder i bygderna är 105, varav 60 flickor och 45 pojkar.



Totalt antal elever grundskoleålder i bygderna är 198, varav 93 är tjejer och 105 är killar.



Totalt antal elever i gymnasieskoleålder i bygderna är 143, varav 74 kvinnor och 69 män.